


ASIGNATURA DE FINANZAS CORPORATIVAS

1. Competencias	Dirigir organizaciones y proyectos, a través de la gestión tecnológica, de innovación y de recursos, metodologías de evaluación socioeconómica y ambiental, herramientas de la administración financiera, y procesos de consultoría, para lograr mayor competitividad en el sector empresarial y contribuir al desarrollo sostenible de la región.
2. Cuatrimestre	Décimo
3. Horas Teóricas	38
4. Horas Prácticas	52
5. Horas Totales	90
6. Horas Totales por Semana Cuatrimestre	6
7. Objetivo de aprendizaje	El alumno propondrá estrategias de planeación y dirección financiera a través de la aplicación de herramientas de administración de capital de trabajo, selección de opciones de inversión y financiamiento, valuación de empresas y medición de riesgos, para fortalecer y consolidar las finanzas de la organización y maximizar sus recursos.

Unidades de Aprendizaje	Horas		
	Teóricas	Prácticas	Totales
I. Administración Financiera del Capital de Trabajo	15	20	35
II. Dirección Financiera	15	20	35
III. Estudio del Valor económico agregado y del Riesgo	8	12	20
Totales	38	52	90


ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

FINANZAS CORPORATIVAS


UNIDADES DE APRENDIZAJE

1. Unidad de aprendizaje	I. Administración Financiera del Capital de Trabajo
2. Horas Teóricas	15
3. Horas Prácticas	20
4. Horas Totales	35
5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje	El alumno administrará el capital de trabajo de las organizaciones para optimizar los recursos de corto plazo.


Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Generalidades de la Administración Financiera del capital de trabajo	<p>Identificar las funciones objetivo del administrador financiero dentro del ente económico.</p> <p>Definir la actuación ética del administrador financiero.</p> <p>Identificar la posición que ocupan las finanzas en la estructura organizacional de la empresa.</p> <p>Describir el entorno financiero de las empresas y las condiciones de operación de proyectos.</p> <p>Reconocer los conceptos, características, diferencias y proceso de cálculo del Capital de trabajo y Capital de Trabajo Neto.</p>	Calcular el capital de trabajo y capital de trabajo neto.	<p>Asertivo</p> <p>Disciplinado</p> <p>Proactivo</p> <p>Analítico</p> <p>Ético</p> <p>Visionario</p> <p>Responsable</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	


Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Administración financiera del efectivo	<p>Identificar el concepto, objetivo e importancia de la administración financiera del efectivo.</p> <p>Explicar el concepto de ciclo de conversión de efectivo y su cálculo.</p> <p>Explicar el procedimiento de cálculo de saldos mínimos en caja, bancos y la rotación mínima de caja.</p> <p>Reconocer las razones financieras aplicables al efectivo.</p> <p>Describir el proceso de cálculo del punto de equilibrio del efectivo.</p> <p>Establecer estrategias de control de efectivo a través de los modelos de Baulmol y Orr-Miller que determinen los saldos óptimos del efectivo.</p> <p>Identificar el concepto e importancia de las operaciones en moneda extranjera.</p> <p>Describir el procedimiento de cálculo del costo de oportunidad del efectivo como resultado de operaciones en moneda extranjera.</p>	<p>Determinar el ciclo de conversión del efectivo.</p> <p>Determinar los saldos mínimos en caja, bancos y la rotación mínima de caja.</p> <p>Calcular las razones de liquidez de efectivo del ente económico.</p> <p>Determinar el punto de equilibrio de efectivo.</p> <p>Calcular los saldos óptimos de efectivo de acuerdo a los modelos Baulmol y Orr-Miller.</p> <p>Calcular los costos de oportunidad de las operaciones con moneda extranjera.</p>	<p>Asertivo</p> <p>Disciplinado</p> <p>Proactivo</p> <p>Analítico</p> <p>Ético</p> <p>Visionario</p> <p>Responsable</p> <p>Objetivo</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
<p>Administración financiera de cuentas por cobrar</p>	<p>Identificar el concepto, objetivos e importancia de la administración financiera de cuentas por cobrar.</p> <p>Explicar el concepto de cartera de cuentas por cobrar y sus características</p> <p>Definir los conceptos de la administración financiera de cuentas por cobrar y su importancia:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Calificación de crédito. - Fijación de políticas de Crédito y cobranza. - Las 5 "C"s del crédito. - Descuentos por pronto pago. - Cartera Vencida. <p>Describir los procesos de cálculo de la administración financiera de cuentas por cobrar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Políticas y estrategias de crédito y cobranza - Descuentos por pronto pago. <p>Reconocer las razones financieras que determinan el ciclo de las cuentas por cobrar y el plazo promedio de cobro.</p> <p>Describir el concepto, características y cálculo del Factoraje Financiero.</p>	<p>Calcular las razones financieras relacionadas con la administración de cuentas por cobrar.</p> <p>Establecer las políticas y estrategias de crédito y cobranza.</p> <p>Determinar el costo de descuentos por pronto cobro.</p> <p>Determinar el costo del Factoraje Financiero.</p>	<p>Asertivo Disciplinado Proactivo Analítico Ético Visionario Responsable Objetivo</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	


Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Administración financiera de Inventarios	<p>Identificar el concepto, objetivos e importancia de la administración financiera de inventarios.</p> <p>Identificar los conceptos de la administración financiera de inventarios y su importancia:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Manejo de inventarios. - Puntos máximos y mínimos. - El punto de reorden. - Cantidad óptima de pedido. - La rotación del inventario. - Costos de administración del inventario. <p>Reconocer las razones financieras aplicables a inventarios.</p> <p>Explicar los procedimientos de cálculo de la administración financiera de inventarios:</p> <ul style="list-style-type: none"> - volumen de compra más económico. - reserva del inventario. - punto de reorden. - costo de mantenimiento de inventarios fijos, de estacionalidad y cíclicos. <p>Reconocer el procedimiento de cálculo de modelos de cantidad económica de pedido.</p>	<p>Calcular las razones financieras aplicables a inventarios.</p> <p>Calcular los puntos máximos y mínimos, el punto de reorden, cantidad óptima de pedido, la rotación del inventario, volumen de compra más económico, reserva de inventario y costos de mantenimiento de inventarios.</p>	<p>Asertivo Disciplinado Proactivo Analítico Ético Visionario Responsable</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

FINANZAS CORPORATIVAS

PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
<p>A partir de un caso práctico de administración financiera de capital de trabajo, elabora un reporte que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Resultados del cálculo del Capital de trabajo y capital de trabajo neto - Ciclo de Efectivo. - Efectivo mínimo de operación. - Costos de Oportunidad de Efectivo en operaciones en moneda extranjera - Razones financieras aplicables al efectivo - Saldos óptimos de efectivo aplicando Modelo Baumol y Orr-Miller - Políticas y estrategias de cuentas por cobrar - Costo de los descuentos por pronto cobro - Costo del Factoraje Financiero - Razones financieras de administración de cuentas por cobrar - Puntos máximos y mínimos de inventarios - Punto de reorden - Cantidad óptima de pedido - Rotación del inventario - Volumen de compra más económico - Reserva de inventario - Costos de mantenimiento de inventarios - Razones financieras aplicables a la gestión de inventarios 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Distinguir las generalidades de la administración financiera del capital de trabajo. 2. Comprender la administración financiera del efectivo. 3. Comprender la administración financiera de cuentas por cobrar. 4. Comprender la administración financiera de inventarios. 	<p>Estudio de casos</p> <p>Ejercicios prácticos</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	


FINANZAS CORPORATIVAS

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Análisis de casos Realización de trabajos de investigación Ejercicios prácticos	Internet Computadora Cañón Calculadora Impresos

ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		


ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

FINANZAS CORPORATIVAS


UNIDADES DE APRENDIZAJE

1. Unidad de aprendizaje	II. Dirección Financiera
2. Horas Teóricas	15
3. Horas Prácticas	20
4. Horas Totales	35
5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje	El alumno implementará estrategias de dirección financiera para el fortalecimiento y consolidación de las finanzas de las organizaciones.


Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Manejo corporativo de las finanzas	<p>Identificar el concepto e importancia de dirección financiera, de decisiones financieras estratégicas, de manejo corporativo de las finanzas y de asociacionismo.</p> <p>Describir el concepto, características, objetivos y la relación con el manejo corporativo de los siguientes tipos de finanzas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Empresas integradoras - Sociedades financieras de objeto limitado - Uniones de crédito - Alianzas estratégicas (Joint Ventures) - Modelos de negocios (franquicias, outlets y maquiladoras) <p>Describir el concepto, características y estructura del Plan de participación accionaria de los empleados.</p>	<p>Determinar planes de participación accionaria de empleados.</p> <p>Determinar el costo de reconversión de deudas, reestructuración de deudas y consolidación financiera.</p> <p>Determinar la estructura financiera que resulta de la fusión y la escisión.</p>	<p>Asertivo</p> <p>Disciplinado</p> <p>Proactivo</p> <p>Analítico</p> <p>Ético</p> <p>Visionario</p> <p>Responsable</p> <p>Objetivo</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

	<p>Definir el concepto e importancia de la Imagen corporativa en la consolidación financiera institucional.</p> <p>Describir el concepto, importancia y cálculo del costo de reconversión de deudas, reestructuración de deudas y consolidaciones financieras.</p> <p>Describir el proceso de análisis financiero comparativo de las fusiones y escisiones, así como los aspectos e impactos de las adquisiciones y desinversiones</p>		
Mercados financieros	<p>Identificar el concepto, estructura, objetivos e importancia de los mercados financieros en las finanzas corporativas.</p> <p>Describir los tipos de mercados financieros:</p> <ul style="list-style-type: none"> - de Capitales: <ul style="list-style-type: none"> - Acciones - Fibras - de Deuda: <ul style="list-style-type: none"> - Gubernamental - Corto, mediano y largo plazo - Otros Mercados: <ul style="list-style-type: none"> - Metales - Derivados - Divisas <p>Describir la estructura, naturaleza y sistema de operación de la Bolsa Mexicana de Valores.</p>	Determinar opciones de inversión y financiamiento en los mercados financieros.	<p>Asertivo</p> <p>Disciplinado</p> <p>Proactivo</p> <p>Analítico</p> <p>Ético</p> <p>Visionario</p> <p>Responsable</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	


	<p>Identificar el concepto y función de los siguientes indicadores bursátiles:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Índice de Precios y Cotizaciones - Índice México - Indicadores financieros de mercados internacionales 		
Valuación de empresas	<p>Identificar la importancia, características y métodos de valuación de empresas.</p> <p>Describir los Métodos de balance (valor patrimonial):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Valor contable - Valor contable ajustado o valor del activo neto real - Valor de liquidación - Valor substancial - Valor contable y valor de mercado <p>Describir los Métodos de la cuenta de resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Valor de los beneficios - Valor de los dividendos - Múltiplo de las ventas - Otros múltiplos - Métodos mixtos <p>Describir los Métodos de descuento de flujos de fondos (cash flows):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Método general de descuento de flujos - Determinación del cash flow adecuado para descontar y balance financiero de la empresa - Free cash flow - Cash flow para las acciones - Capital cash flow 	<p>Seleccionar métodos de valuación de empresas conforme a sus características.</p> <p>Valuar empresas</p>	<p>Asertivo</p> <p>Disciplinado</p> <p>Proactivo</p> <p>Analítico</p> <p>Ético</p> <p>Visionario</p> <p>Responsable</p> <p>Objetivo</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

FINANZAS CORPORATIVAS

PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
<p>A partir de ejercicios prácticos de finanzas corporativas, elabora un portafolio de evidencias que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Plan de participación accionaria para empleados - Costo de reconversión y reestructuración de deudas, y consolidación financiera - Estructura financiera de fusión y escisión de empresas - Propuesta de opciones de financiamiento e inversión en mercados financieros y su justificación - Valuación de empresas aplicando métodos basados en el balance, en los resultados y en el descuento de flujos de fondos. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Comprender el manejo corporativo de las finanzas. 2. Identificar el concepto, estructura, objetivos e importancia de los mercados financieros en las finanzas corporativas. 3. Distinguir los tipos de mercados financieros. 4. Identificar el concepto y función de los indicadores bursátiles. 5. Analizar los métodos basados en el balance (valor patrimonial), en la cuenta de resultados y en el descuento de flujos de fondos (cash flows). 	<p>Ejercicios prácticos</p> <p>Lista de cotejo</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	


FINANZAS CORPORATIVAS

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Ejercicios prácticos Análisis de casos Realización de trabajos de investigación	Internet Computadora Cañón Calculadora Impresos

ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

FINANZAS CORPORATIVAS


UNIDADES DE APRENDIZAJE

1. Unidad de aprendizaje	III. Estudio del Valor económico agregado y del Riesgo
2. Horas Teóricas	8
3. Horas Prácticas	12
4. Horas Totales	20
5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje	El alumno evaluará la situación económica y de riesgo financiero, para la toma de decisiones de crecimiento y consolidación empresarial.


Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Valor económico agregado	<p>Reconocer el costo de capital, el costo promedio ponderado de capital e Indicadores financieros en la medición de la creación de valor.</p> <p>Definir los conceptos, características e importancia de las métricas y herramientas financieras de evaluación de empresas y proyectos.</p> <p>Definir el concepto, características e importancia del Valor Económico Agregado (EVA) como herramienta de evaluación de alternativas de inversión.</p> <p>Describir el procedimiento de cálculo del Valor Económico Agregado.</p>	Calcular el valor Económico Agregado de empresas en operación y de nuevos proyectos de inversión.	<p>Asertivo</p> <p>Disciplinado</p> <p>Proactivo</p> <p>Analítico</p> <p>Ético</p> <p>Visionario</p> <p>Responsable</p> <p>Objetivo</p>
Gestión del	Reconocer el concepto,	Calcular el impacto	Asertivo

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Riesgo	<p>características, importancia y tipos de riesgos.</p> <p>Identificar las características y factores de los riesgos financieros en los aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - de Mercado - Crediticio - de Liquidez - Operativo - Legal <p>Describir el procedimiento de cálculo del impacto de los riesgos de mercado considerando variaciones en:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tasas de interés - Tipos de cambio - Inflación - Tasa de crecimiento - Cotizaciones de las acciones - Cotizaciones de las mercancías <p>Describir el procedimiento de cálculo del impacto de los riesgos crediticios considerando variaciones en:</p> <ul style="list-style-type: none"> - plazo o vencimiento - incumplimiento en pago <p>Describir el procedimiento de cálculo del impacto de los riesgos de liquidez considerando variaciones en:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Manejo de activos y pasivos - Pago anticipado parcial o total de las obligaciones -Expectativas de crecimiento. 	<p>financiero de los riesgos de mercado</p> <p>Calcular el impacto financiero de los riesgos crediticios</p> <p>Calcular el impacto financiero de los riesgos de liquidez</p>	<p>Disciplinado</p> <p>Proactivo</p> <p>Analítico</p> <p>Ético</p> <p>Visionario</p> <p>Responsable</p> <p>Objetivo</p>
--------	---	---	---

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	


	<p>-Vencimiento de las obligaciones - Estacionalidad de los flujos de caja</p>		
--	--	--	--

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

FINANZAS CORPORATIVAS

PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
<p>A partir de ejercicios prácticos de finanzas corporativas, elabora un portafolio de evidencias que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cálculo del Valor económico agregado - Análisis del Impacto financiero de los riesgos: <ul style="list-style-type: none"> - de mercado - crediticios - de liquidez - Conclusiones 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identificar los conceptos, características e importancia de las métricas y herramientas financieras para valorar empresas y proyectos. 2. Comprender el concepto, características e importancia del Valor Económico Agregado (EVA) como herramienta de evaluación de alternativas de inversión y su procedimiento de cálculo. 3. Comprender las características y factores de los riesgos financieros. 4. Analizar el procedimiento de cálculo del impacto de los riesgos de mercado, de los riesgos crediticios y de los riesgos de liquidez. 	<p>Ejercicios prácticos</p> <p>Lista de cotejo</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	


FINANZAS CORPORATIVAS

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Ejercicios prácticos Análisis de casos. Realización de trabajos de investigación.	Internet Computadora Cañón Calculadora Impresos

ESPACIO FORMATIVO


Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	


FINANZAS CORPORATIVAS

CAPACIDADES DERIVADAS DE LAS COMPETENCIAS PROFESIONALES A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA


Capacidades	Criterios de Desempeño
Formular proyectos tecnológicos y de innovación mediante el uso de la metodología de desarrollo de modelos de negocios de base tecnológica y estudios de impacto ambiental, para generar propuestas de valor agregado que eleven la competitividad de las organizaciones y el desarrollo regional sostenible.	Elabora un modelo de negocios diferenciado que incluya: <ul style="list-style-type: none"> - Análisis de mercado - Adquisición de equipos - Materiales e insumos - Adecuación de infraestructura - Softwares requeridos - Servicios tecnológicos - Consultoría especializada - Análisis de impacto ambiental - Convenios de cooperación técnica y científica - Personal - Capacitación - Certificaciones - Presupuestos - Evaluación financiera - Difusión de resultados
Determinar la viabilidad social de proyectos a través de la metodología de evaluación de indicadores de impacto socioeconómico, costos y beneficios de bienes e insumos, para contribuir al desarrollo sostenible de la región, municipio, estado o país.	Elabora un documento de evaluación social que contenga: <ul style="list-style-type: none"> - Precios sociales - Valor social de la producción - Bienes domésticos y comercializables internacionalmente - Tasa social de descuento - Estimación de beneficios y costos - Efectos de los proyectos - Rol de la evaluación social
Implementar la planeación estratégica a través de técnicas de mercadotecnia, administración de capital humano y operaciones, así como la evaluación de indicadores, para alcanzar los objetivos de la organización.	Elabora un informe de seguimiento de la implementación de la planeación estratégica establecida que incluya: <ul style="list-style-type: none"> - Plan estratégico: <ul style="list-style-type: none"> - plan de acción - presupuesto - responsables - indicadores de seguimiento - Gestión de recursos de las estrategias definidas - Seguimiento de la implementación del plan

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

	<p>de acción</p> <ul style="list-style-type: none"> - Medición del cumplimiento de resultados de las áreas de: <ul style="list-style-type: none"> - Comercialización y mercadotecnia - Almacén y adquisiciones - Capital Humano - Producción - Contabilidad y finanzas - Propuestas de mejora
<p>Controlar financieramente la empresa mediante la gestión de recursos económicos, el uso de herramientas de control de deuda, cartera, inversiones y flujos de efectivo, para optimizar los factores de la producción y maximizar los rendimientos de la organización.</p>	<p>Elabora un informe de seguimiento financiero de la organización que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La gestión de fuentes de financiamiento y su justificación - Indicadores de endeudamiento e instrumentos de control implementados - Análisis comparativo de cartera - Manejo y control de inversiones - Análisis de liquidez - Análisis de rentabilidad - Análisis de riesgo financiero - Propuestas de mejora - Conclusiones
<p>Diagnosticar las áreas funcionales de la organización mediante el uso de herramientas de evaluación preliminar, y el examen detallado de la problemática, para identificar las áreas de oportunidad.</p>	<p>Elabora un informe de diagnóstico integral que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pre diagnóstico - Análisis del área administrativa - Análisis del área de ventas y mercadotecnia - Análisis del área de recursos humanos - Análisis del área de finanzas - Análisis del área de producción - Identificación de áreas de oportunidad
<p>Implementar el plan de acción a través del uso de técnicas de programación de actividades, matrices de responsabilidad y mecanismos de control y seguimiento presupuestal, para solventar los problemas detectados y fortalecer las áreas de la organización.</p>	<p>Elabora un reporte de seguimiento del plan de consultoría que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> - listas de verificación del cumplimiento de estrategias planteadas - Descripción de situaciones no previstas y ajustes realizados - Registro de indicadores - Documentación de procesos implementados
<p>Evaluar el impacto de las estrategias de mejora implementadas mediante el uso de técnicas de análisis comparativo, de control de resultados, de redacción de informes técnicos y de evaluación y análisis de impacto financiero, costo-beneficio, de responsabilidad social e índice de</p>	<p>Elabora un informe final de consultoría que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Análisis comparativo de resultados obtenidos contra metas establecidas - Compromisos establecidos - Plan de seguimiento - Conclusiones y recomendaciones

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	


satisfacción laboral, para eficientar el funcionamiento de la organización.

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	


FINANZAS CORPORATIVAS

FUENTES BIBLIOGRÁFICAS

Autor	Año	Título del Documento	Ciudad	País	Editorial
Ross, Stephen A. Westerfield, Randolph W. Jaffe, Jeffrey F.	(2018)	<i>Finanzas Corporativas / 11 Ed</i>	México	México	Mc Graw Hill Isbn: 978145626087 3
Gitman, Lawrence J. Zutter, Chad J.	(2016)	<i>Principios de Administración Financiera / 14 Ed.</i>	México	México	Pearson Isbn: 978607323721 5
Gonzales Urbina, Pedro Armengol	(2016)	<i>Gestión de La Inversión y El Financiamiento Herramientas para la Toma De Decisiones</i>	México	México	Imcp Isbn 978-607-8463-53-4
Scott Besley	(2016)	<i>Fundamentos De Administración Financiera, 15a. Edición</i>	México	México	Cengage Learning Isbn 978607522527 2
Madroño Cosío, Manuel Enrique	(2016)	<i>Administración Financiera Del Circulante / 4 Ed.</i>	México	México	Imcp (Instituto Mexicano De Contadores Públicos) Isbn: 978607838492 1
Adam Siade, Juan Alberto	(2014)	<i>Análisis Bursátil</i>	México	México	Imcp (Instituto Mexicano De Contadores Públicos) Sku 978607833190 1
Rodríguez Aranday, Fernando	(2017)	<i>Finanzas 2. Finanzas Corporativas: Una Propuesta Metodológica 1ª Edición. 2017</i>	México	México	Imcp (Instituto Mexicano De Contadores Públicos) Isbn: 978607846328 2

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Autor	Año	Título del Documento	Ciudad	País	Editorial
Rodríguez Aranday, Fernando	(2018)	<i>Finanzas 3. Mercados Financieros, 1ª Edición</i>	México	México	Imcp (Instituto Mexicano De Contadores Públicos) Isbn: 9786078463282
Gonzales Urbina, Pedro Armengol	(2016)	<i>Gestión De La Inversión Y El Financiamiento Herramientas Para La Toma De Decisiones</i>	México	México	Imcp (Instituto Mexicano De Contadores Públicos) Isbn 978-607-8463-53-4
Villarroel Camacho, Luis Eduardo	(2015)	<i>Finanzas Corporativas</i>	México	México	Ifsa Publishing Isbn 8460675009, 9788460675006
Ayala Brito, Gamaliel	(2017)	<i>Finanzas Bursátiles</i>	México	México	Ifsa Publishing Isbn 8460675009, 9788460675006

ELABORÓ:	Comité de Directores de Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	